

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОСТРОЗЬКА АКАДЕМІЯ»**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Наказ ректора  
Національного університету  
«Острозька академія»  
№ 117 від 23 грудня 2022 року  
Ректор НаУОА

**СХВАЛИЛА**

Вчена рада  
Національного університету  
«Острозька академія»  
Протокол № 7 від 22 грудня 2022 року

**СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ**  
**НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ «ОСТРОЗЬКА АКАДЕМІЯ»**  
**на 2023-2028 роки**

**Острог, 2022**

## **Стратегія інтернаціоналізації Національного університету «Острозька академія» на 2023 – 2028 рр.**

Національний університет «Острозька академія» – наступник першого в Україні та Східній Європі вищого навчального закладу, класичний, орієнтований на європейські стандарти освітньо-науковий центр України.

Університет активно розвивається та інтегрується у світовий освітньо-науковий простір зі збереженням найкращих українських освітніх традицій. Сучасні умови та виклики в нашій державі та світі актуалізують та піднімають на новий рівень важливість інтенсифікації входження закладів вищої освіти до спільноти європейських культур та сучасного процесу міжкультурної інтеракції.

Національний університет «Острозька академія» розвиває широку співпрацю із закордонними та українськими освітніми й науковими установами. Зокрема, він є членом Європейської асоціації університетів із 2010 року, членом Консорціуму українських університетів та Варшавського університету, а також член Східноєвропейської мережі університетів, Міжнародного консорціуму університетів та ін.

Станом на грудень 2022 р. НаУОА має 64 чинних міжнародних угод про співпрацю з університетами та науковими установами Болгарії, Великобританії, Греції, Грузії, Ізраїлю, Індії, Індонезії, Іспанії, Італії, Казахстану, КНР, Латвії, Литви, Малайзії, Молдови, Польщі, Португалії, Румунії, Словаччини, США, Таджикистану, Туреччини, Франції, Хорватії, Чехії, Швеції, Японії.

В рамках угоди про академічну співпрацю з Варшавським університетом вдало реалізують спільну магістерську програму з виданням дипломів обох сторін із напрямку «Східні студії». Активно діють також програми семестрових академічних обмінів між НаУОА та Поморською академією у Слупську (Республіка Польща), Варшавським університетом (Республіка Польща), Природничо-Гуманітарним університетом у Ченстохові (Республіка Польща), Університетом Ренн II (Франція) та Університетом Градець Кралове (Чеська Республіка).

Національний університет «Острозька академія» гідно представлений у міжнародних рейтингах провідних університетів світу 2022 р. Зокрема:

- Times Higher Education University Impact Rankings 2022 (серед українських закладів вищої освіти Острозька академія розділяє шістнадцяте місце загалом, займаючи позицію у світовій категорії 1001+);

- QS (EECA) (університет посідає 25 місце серед університетів України, позиція у світовій категорії: 301 – 350);

- U-Multirank (НУОА посідає 47 місце з 93 університетів України, і 3 місце серед українських університетів за показниками міжнародної студентської мобільності);

- GreenMetric World University Rankings (друге місце серед українських ЗВО та 286 місце у світі згідно з рейтингом університетів IU GreenMetric 2022).

Національний університет «Острозька академія» здійснює діяльність у рамках програми Erasmus+ з 2015 року. За цей час вдалося створити розгалужену мережу партнерів з усієї Європи. Також продовжується виконання міжнародних грантових проєктів: Еразмус+, КА1. Академічна мобільність викладачів і студентів; Еразмус+, КА2. Розвиток потенціалу вищої освіти; Еразмус+, Жан Моне та ін.

В сучасному мінливому світі різнобічна інтеграція Національного університету «Острозька академія» як рівноправного партнера, провідника освітніх та наукових інновацій у світовий освітній та дослідницький простір є важливим кроком на шляху до забезпечення високої якості освіти, наукових розробок в університеті та формуванні не лише висококваліфікованих фахівців, а й високоморальних громадян, які, поєднуючи світовий досвід та практики, спрямовують свої зусилля на розвиток України та гідне її представлення на міжнародній арені.

Стратегія інтернаціоналізації Національного університету «Острозька академія» до 2028 року встановлює місію, формує цілі, напрями та завдання міжнародної діяльності університету. Стратегія інтернаціоналізації має сприяти посиленню позицій, конкурентоспроможності, міжнародного іміджу університету, формування інноваційного освітньо-наукового простору, розвиток наукових та освітніх програм.

Важливим складником інтернаціоналізації Національного університету «Острозька академія» є повноцінне залучення до міжнародної співпраці здобувачів вищої освіти, аспірантів, науково-педагогічних працівників та працівників структурних підрозділів університету.

### **Візія, місія, цінності та цілі інтернаціоналізації Острозької академії**

**Візія:** Національний університет «Острозька академія» – це потужна освітньо-інтелектуальна платформа міжнародного рівня, потенціал якої впливає на посилення академічного лідерства та розвиток у масштабі регіону, країни та світу. Інтернаціоналізація освітніх практик і результатів наукових досліджень є орієнтиром для налагодження міжнародного співробітництва в галузі науки й освіти, забезпечення можливостей стажування учасників освітнього процесу за кордоном, а також поширення здобутих результатів наукових досліджень у визнаних світових виданнях.

**Місія** університету полягає у формуванні інноваційного наукового простору та нових освітніх ландшафтів, спрямованих на здобування якісних знань, їх реалізація та спрямування на розвиток, зміцнення регіону та України.

**Цінності** університету: академічна чесність, рівність у доступі до знань, прозорість діяльності, високі моральні й духовні цінності, свобода наукових досліджень, активна громадянська позиція, висока якість освітніх послуг.

### **Пріоритетні напрями інтернаціоналізації:**

- встановлення, розвиток та підтримання зв'язків з іноземними освітніми та науковими установами, видатними політичними й науковими діячами,

відомими вченими, професорами, лекторами та іншими іноземцями, що можуть зробити свій внесок у розвиток університету, регіону та країни;

- посилення роботи з міжнародними фондами та організаціями для пошуку можливостей отримання науково-дослідницьких грантів;

- розширення діапазону співпраці із закордонними партнерами для створення спільних освітніх програм подвійного дипломування задля інтегрування здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників у світовий освітній простір;

- сприяння академічній мобільності здобувачів вищої освіти НаУОА та надання їм можливості підвищувати кваліфікацію закордоном у галузі, яку вони обрали;

- забезпечення структурних підрозділів НаУОА інформаційними матеріалами стосовно умов участі в міжнародних проєктах, програмах тощо. Поширення інформації про обмінні програми та проведення консультаційної роботи;

- залучення іноземних науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти до навчального процесу;

- налагодження і підтримка ефективної співпраці із закордонними українськими організаціями та інституціями, представниками української діаспори з метою розвитку освітньої, наукової та культурної співпраці.

## **Цілі інтернаціоналізації**

### **1. Розвиток інтернаціоналізації Національного університету «Острозька академія»:**

- напруцювання широкого спектру угод про академічні обміни/стажування здобувачів вищої освіти, аспірантів, науково-педагогічних працівників, дослідників та працівників університету із провідними світовими університетами та науковими установами;

- активізація організації програм академічної мобільності для учасників освітнього процесу НаУОА;

- розширення географії міжнародної співпраці університету;

- створення іміджу НаУОА як привабливого та унікального освітньо-наукового середовища в Україні, промоція університету на міжнародних освітніх та наукових заходах.

### **2. Розширення академічної та наукової мобільності здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників:**

- заохочення науково-педагогічних працівників та співробітників до підготовки до наукових та освітніх проєктів;

- залучення професорсько-викладацького складу до чинних проєктів із метою кращого впровадження їх практичних результатів у повсякденну діяльність НаУОА;

- розширення діапазону співпраці із міжнародними партнерами для організації спільних програм короткотермінової академічної та наукової мобільності;

- організація академічних стажувань між науково-педагогічними працівниками, аспірантами, здобувачами вищої освіти в університетах-партнерах НаУОА, залучення вчених до міжнародних наукових заходів, які проводять іноземні партнери;

- поширення інформації про можливість участі в міжнародних проєктах, із метою залучення до підготовки проєктних заявок;

- започаткування постійного наукового семінару, присвяченого ознайомленню зацікавлених представників академічної спільноти з основними закордонними грантовими програмами.

### **3. Збільшення кількості іноземних здобувачів вищої освіти:**

- розширення співпраці з країнами ЄС, Північної Америки, Південної Америки, Африки, Близького Сходу та Азії;

- збільшення кількості курсів та освітніх програм із викладанням англійською мовою;

- розширення співпраці з компаніями, що займаються рекрутингом іноземних здобувачів вищої освіти;

- збільшення кількості літніх та зимових шкіл для іноземних здобувачів вищої освіти та науковців на базі наукових центрів НаУОА;

- налагодження тісних зв'язків із дипломатичними представництвами та консульськими відділами для промоції університету серед іноземних абітурієнтів та науково-педагогічних працівників;

- поширення інформаційно-промоційних матеріалів про університет шляхом участі в освітніх виставках та форумах;

- входження до міжнародних університетських рейтингів і поступове утвердження високих позицій у них.

### **4. Інтернаціоналізація наукової діяльності:**

- участь у міжнародних наукових проєктах, конференціях, виставках;

- організація курсів англійської мови «Academic Writing» для науково-педагогічних працівників та аспірантів НаУОА;

- збільшення інтенсивності та якості публікацій науково-педагогічних працівників НаУОА в авторитетних міжнародних виданнях (індексованих у Scopus та Web of Science);

- організація циклу семінарів/курсів для науково-педагогічних працівників з метою обміну досвідом написання та публікування статей у фахових журналах, індексованих у Scopus та Web of Science;

- здійснення спільних наукових досліджень з іноземними науковцями.

Основними **показниками** реалізації стратегії визначено:

- підготовка і виконання міжнародних угод про академічну співпрацю з іноземними освітніми і науковими закладами;
- кількість науково-педагогічних працівників, аспірантів і здобувачів вищої освіти, які взяли участь у закордонних програмах академічної мобільності;
- кількість науково-педагогічних працівників, які здійснювали науково-педагогічну діяльність закордоном або були відряджені за кордон з метою участі у конференціях, семінарах, програмах підвищення кваліфікації тощо;
- кількість здобувачів вищої освіти, які брали участь у міжнародних олімпіадах, конференціях, форумах;
- кількість іноземних здобувачів вищої освіти і науково-педагогічних працівників у НУОА;
- кількість розроблених і впроваджених у освітній процес курсів, навчальних і дидактичних матеріалів іноземною мовою;
- кількість публікацій у закордонних англійськомовних фахових виданнях, що входять до престижних наукометричних баз даних, зокрема SCOPUS та WEB OF SCIENCE;
- кількість інноваційних міжнародних структурних нововведень, наприклад бізнес-інкубатори, технопарки тощо.

Стратегія інтернаціоналізації Національного університету «Острозька академія» до 2028 р. органічно розвиває та доповнює Стратегію розвитку університету до 2026 р. Реалізація Стратегії інтернаціоналізації полягає у розробці і впровадженні системи заходів для ширшої інтеграції у європейський та світовий науково-освітній простір, формуванні взаємовигідного партнерства із закордонними освітніми й науковими установами, компаніями, зацікавленими проводити фундаментальні та прикладні дослідження. Ключовим результатом реалізації Стратегії має стати досягнення значущості та впізнаваності Національного університету «Острозька академія» у міжнародному вимірі за всіма напрямками освітньої, наукової та культурної співпраці.