

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОСТРОЗЬКА АКАДЕМІЯ»**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ ректора
Національного університету
«Острозька академія»
№ 134 від 22 грудня 2025 р.

СХВАЛИЛА

Вчена рада
Національного університету
«Острозька академія»
Протокол № 7 від 18 грудня 2025 р.

**СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ
Цілі у сфері якості**

ОА-Ц-6.2-005

	Розробила
Посада	Помічник ректора зі стратегічного розвитку і забезпечення якості освіти
Прізвище	Якуніна К.І.
Підпис	

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 2 Сторінок 8
	Цілі у сфері якості	Редакція: 09 Дата: 22.12.2025

Узгоджено :

Посада	Прізвище, ім'я по батькові	Дата узгодження	Підпис
Ректор	Балашов Едуард Михайлович	18 грудня 2025р.	
Голова вченої ради НаУОА	Пасічник Ігор Демидович	18 грудня 2025р.	
Юрисконсульт юридичного відділу	Лотиш Тетяна Василівна	18 грудня 2025р.	

Актуалізація документу :

Дата перегляду	Актуалізовано	ПІБ	Підпис

Список власників примірників :

Контрольний примірник	Юрисконсульт юридичного відділу

Цілі у сфері якості НаУОА не можуть бути частково або повністю скопійовані, тиражовані та розповсюджені без дозволу Національного університету «Острозька академія».

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 3 Сторінок 8
	Цілі у сфері якості	Редакція: 09 Дата: 22.12.2025

Цілі НаУОА у сфері якості на 2026 рік

Цілі	План 2026 рік	Відповідальні	Термін
1) Підвищення міжнародної видимості та репутації НаУОА			
Подання проєктів на вітчизняні та міжнародні грантові конкурси	15	Проректор з науково-педагогічної роботи, помічник ректора з проєктної діяльності	упродовж року
Проведення гостьових лекцій закордонних професорів	5	Проректор з науково-педагогічної роботи, НМЦ «ШОІ»	упродовж року
Розробка та реалізація плану доповнення англomовної версії офіційного сайту oa.edu.ua з метою підвищення рівня впізнаваності бренду НаУОА на міжнародній арені та збільшення партнерських угод університету.	1	Інформаційно-рекламний відділ, відділ міжнародних відносин, помічник ректора з проєктної діяльності, ІТЦ, Наукова бібліотека	упродовж року
Аналіз актуальності та доцільності функціонування субсайтів на домені oa.edu.ua.	100%	Інформаційно-рекламний відділ, ІТЦ	упродовж року
Збільшення кількості міжнародних партнерських угод, шляхом налагодження співпраці із закордонними закладами вищої освіти, організаціями (зокрема і з країн, які наразі не представлені у партнерській мережі університету).	10 нових угод	ВМЗ	чиредень, 2026
Популяризація успішних кейсів міжнародної мобільності студентів і працівників НаУОА, як приклади ефективної інтернаціоналізації.	20+ публікацій	ВМЗ	упродовж року
Збільшення кількості публікацій в Scopus, WoS	100	Проректор з науково-педагогічної роботи, науково-педагогічні працівники інститутів НаУОА, науковий відділ	упродовж року
Реконструкція приміщень під науково-дослідну лабораторію інноваційних систем моделювання, симуляції та цифрової візуалізації	1 об'єкт	Проректора з АГР, адміністративно-господарська частина, відділ будівництва, ремонту та реставрації	упродовж року
Збільшення кількості повнотекстових наукових робіт (статей, тез, дисертацій) університету в Цифровому архіві із забезпеченням доступу Open Access (Відкритий Доступ) для міжнародної спільноти.	100%	Наукова бібліотека, науково-педагогічні працівники	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-005
	якістю	Сторінка 4 Сторінок 8
	Цілі у сфері якості	Редакція: 09 Дата: 22.12.2025

Розробка та актуалізація шаблонів договорів та юридичний супровід міжнародних проєктів і партнерств.	5	Юридичний відділ	упродовж року
Удосконалення нормативно-правової бази університету задля дотримання стандартів якості в європейському просторі вищої освіти, вдосконалення процесів планування, обліку та контролю за організацією освітнього процесу.	5	НМВ	упродовж року
Підготовка та опублікування аналітичного звіту за результатом дослідження залученості здобувачів вищої освіти УКУ та НаУОА до університетських опитувань в межах моніторингу освітнього середовища Національного університету «Острозька академія» у 2025-2026 н.р.	1	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	травень, 2026
Участь у міжнародних конференціях	50	Науково-педагогічні працівники, ННІ	упродовж року
Запровадження англomовних курсів	1	ННЦ LinguaPark	упродовж року
Презентація дослідження про український рух опору в Центрі вивчення демократії ЦЄУ, Будапешт, в університетах Брюсселя і Гента, Бельгія	3	Мацієвський Ю. В.	січень-лютий, 2026
Читання лекцій в ун-ті А.Міцкевича, Познань	3	Мацієвський Ю. В.	січень-лютий, 2026
2) Забезпечення інноваційного розвитку НаУОА та підвищення його адаптивності до нових умов			
Створення мікрокредитних курсів для бізнесу	10	Проректор з науково-педагогічної роботи	упродовж року
Розроблення та реалізація контент-плану для соціальних мереж, формування позитивного іміджу університету та мотивації молоді до усвідомленого вибору спеціальності	1	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ, ННІ	упродовж року
Перегляд та оновлення Комунікаційної стратегії НаУОА	1	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	упродовж року
Нові технологічні та безпекові рішення, подальший розвиток UMSys	Нові модулі	ІТЦ, НМВ, Відділ кадрів	упродовж року
Нові технологічні та безпекові рішення, подальший розвиток ІАСУ	Нові модулі	Відділ кадрів, фінансово-плановий відділ, НМВ	упродовж року
Розвиток інформаційних сервісів, ресурсів	Нові	Наукова бібліотека	упродовж

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-005
	якістю	Сторінка 5 Сторінок 8
	Цілі у сфері якості	Редакція: 09 Дата: 22.12.2025

та послуг НБ (Eprints, LitPro, Litpro 2, Електронний каталог, Науковий покажчик, Система Moodle)	модулі		року
Оновлення інформаційних матеріалів про антикорупційне законодавство для НаУОА	100%	Професіонал з антикорупційної діяльності	упродовж року
Виявлення та мінімізація корупційних ризиків у цифровізації та інноваціях в НаУОА	100%	Професіонал з антикорупційної діяльності	упродовж року
Нові технологічні, економічні, безпекові рішення: завершити переведення мережі університету на VLAN	1	ІТЦ	вересень, 2026
Реалізація просвітницьких заходів присвячених темі ментального здоров'я	4	Психологічна служба	упродовж року
Впровадити у процес реалізації індивідуального консультування КПП протокол низької інтенсивності “УП+”	5	Психологічна служба	упродовж року
Проведення практикоорієнтованих занять з ефективного лідерства, а також упровадження нового модуля з адаптивного менеджменту	15	НМЦ «ШОІ»	Упродовж року
Стратегічна сесія. Розробка Стратегії розвитку НаУОА на 2027-2036 рр.	1	Проректор з науково-педагогічної роботи, проректор з навчально-виховної роботи, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, керівники структурних підрозділів	травень-листопад, 2026
Створення інноваційних освітніх та наукових просторів (клубу за професійними інтересами для студентів (мова та технології, сертифікатні програми (мови))	4	ННІЛ	упродовж року
Оновлення положення про роботу та стратегії ЮК “Pro bono” на 2026-2027 рр.	100%	ННІП, ЮК “Pro bono”	червень, 2026
Стійкі процеси та культура швидкого реагування на зміни: тренінги від працевдавців	5	ННІТБ	упродовж року
Започаткування діяльності лабораторії робототехніки та вбудованих систем з прикладним AI	1	Кафедра ІТАД	упродовж року
Започаткування діяльності лабораторії інноваційних систем моделювання, симуляції та цифрової візуалізації	1	Кафедра ІТАД	упродовж року
Розвиток екосистеми університету в контексті забезпечення стійкості та	100%	Кафедра УМЛ	вересень, 2026

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 6 Сторінок 8
	Цілі у сфері якості	Редакція: 09 Дата: 22.12.2025

сталости розвитку: впровадження принципів безбар'єрності в освітніх програмах спеціалізації В11.01 "Українська мова та література" всіх рівнів вищої освіти			
3) Реалізація історичної місії та соціального служіння Острозької академії			
Реалізація плану заходів до 450-річчя Острозької академії, 445-річчя з часу видання Острозької Біблії, 500-річчя з Дня народження кн. К.-В. Острозького	100%	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ, ННІ, Музей історії ОА	упродовж року
Видання науково-популярного видання, присвяченого Острогані	2	Проректор з науково-педагогічної роботи	упродовж року
Проведення лекцій Відкритого університету НаУОА	10	Проректор з науково-педагогічної роботи	упродовж року
Співпраця в межах проєктної діяльності з Асоціацією містоутворюючих університетів України	1	Помічник ректора з проєктної діяльності	упродовж року
Залучення іноземних студентів, викладачів, аспірантів та громадських діячів та експертів до участі в соціальних, культурних або просвітницьких ініціативах НаУОА, спрямованих на міжкультурний діалог і служіння громаді.	20-30 учасників	Відділ міжнародних зв'язків, Наукова бібліотека	упродовж року
Договірне забезпечення співпраці з органами місцевого самоврядування, громадськими, культурними, освітніми та ветеранськими організаціями тощо.	11	Юридичний відділ	упродовж року
Проведення тренінги для керівників груп забезпечення, гарантів освітніх програм, молодих викладачів, адміністративного персоналу щодо організації освітнього процесу, формування навчально-методичного забезпечення	15	НМВ, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	упродовж року
Організація тренінгів, семінарів для молодшого адміністративного персоналу з метою розвитку загальних компетентностей	3	НМВ	упродовж року
Проведення Літньої школи для студентів та абітурієнтів у співпраці з відділом проєктної та інвестиційної діяльності Острозької МТГ	1	Кафедра фінансів та бізнесу	упродовж року
Проведення наукового форуму про фінансове забезпечення громад.	1	Кафедра фінансів та бізнесу	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 7 Сторінок 8
	Цілі у сфері якості	Редакція: 09 Дата: 22.12.2025

Формування відповідального громадянства та політичної культури України: проведення національно-патріотичні заходи, присвячені Міжнародному дню рідної мови, Шевченківським дням, Міжнародному дню грамотності, Дню української писемності та мови та ін.	100%	Проректор з навчально-виховної роботи, кафедри ННІ	упродовж року
Видача посібника «Літературна острогіана XX-XXI сторіч»	1	Кафедра УМЛ	грудень, 2026
Реалізація проєкту “Грайливий вулик”	1	Кафедра ПМПН	червень, 2026

