

**Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Острозька академія»**

**ЗВІТ ПРО ВИКОНАННЯ
ЦІЛЮВИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
«ОСТРОЗЬКА АКАДЕМІЯ»
ЗА 2025 р.**

**(ВІДПОВІДНО ДО НАКАЗУ МІНІСТЕРСТВА ОСВІТИ УКРАЇНИ
№ 346-к-24 ВІД 04 ЛИСТОПАДА 2024 р.)**

**м. Острог
2025**

**Звіт ректора про виконання цільових показників
Національного університету «Острозька академія» у 2025 році**

№ з/п	Цільові показники діяльності державного закладу вищої освіти (ЗВО)	Строк досягнення	Механізми перевірки досягнення цільових показників діяльності	Значення (стан виконання) цільового показника станом на 31.12.2025 р.
1	Розробка, затвердження та запровадження Стратегії розвитку НаУОА на 2027-2036 рр., включаючи Стратегію цифровізації та запровадження Комунікаційної стратегії. Розробка, затвердження та запровадження Стратегії інтернаціоналізації НаУОА на 2029-2033 рр.	31.12.2026 31.12.2028	Офіційна звітність та розпорядчі документи ЗВО	Запроваджено раніше: - Стратегія цифровізації НаУОА на 2022-2026 роки - Комунікаційна стратегія НаУОА на 2024-2027 роки - Стратегія інтернаціоналізації НаУОА на 2023-2028 рр. Цільовий показник у процесі виконання.
2	Вдосконалення електронної системи управління навчанням Moodle: - оновлення програмного забезпечення цифрової освітньої платформи Moodle до найновіших версій за наявності оновлень від розробників;	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність ЗВО	У 2025 р. відбулося оновлення програмного забезпечення цифрової освітньої платформи Moodle до версії 4.5.7+, Olimp до версії 4.5.1+ Цільовий показник виконано в повному обсязі.
3	Вдосконалення цифрової освітньої платформи університету ІС «UMSystem»: - розробка і впровадження модуля реалізації індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів освіти; - удосконалення модуля розкладу занять; - розробка і впровадження модуля обліку занять викладачів; - розробка і впровадження модуля публічного профіля викладачів / здобувачів освіти; - оновлення дизайну цифрової освітньої платформи.	31.12.2028	Офіційна звітність ЗВО	У 2025 р. відбулося вдосконалення цифрової освітньої платформи університету ІС «UMSystem»: - удосконалено модуль “Навчальні плани”, “Індивідуальні плани здобувача” - розроблено шаблон внесення даних щодо освітньої програми для подальшого формування структурно-логічної схеми ОП, робочих програм навчальних дисциплін. Цільовий показник у

				процесі виконання.
4	Забезпечення акредитації не менше ніж 50 % освітніх програм Університету на рівні повної (не «умовної» чи «відкладеної») акредитації (до припинення/скасування воєнного стану)	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Сертифікат про акредитацію освітньої програми	У 2025 р. 5 ОП НАУОА проходили акредитаційну експертизу. Станом на 13.01.2026 р. наявні рішення НАЗЯВО про акредитацію 4 ОП (80%), 1 ОП перебуває на стадії розгляду справи. Усього в Університеті акредитовано 71 % освітніх програм усіх рівнів вищої освіти. Цільовий показник виконано в повному обсязі.
5	Збільшення обсягу надходжень до спеціального фонду за результатами наукових та науково-технічних робіт за проектами міжнародного співробітництва, за результатами наукових і науково-технічних робіт за господарськими договорами та за результатами надання наукових послуг у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2025 р. - на 200 тис. грн.; - за підсумками 2026 р. - на 200 тис. грн.; - за підсумками 2027 р. - на 200 тис. грн.; - за підсумками 2028 р. - на 200 тис. грн.	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність ЗВО	Фактичне надходження до спеціального фонду у 2025 р. становить 1 096 555,03 грн. У кінці 2025 р. очікувалось надходження коштів у сумі 38131,75 євро. від проекту Erasmus+ CBHE Project: “Empowering Educators for Sustainable Future: Enhancing Teacher Training Capacity for Ukraine's Recovery” (101237551 — EESF — ERASMUS-EDU-2025 CBHE), що становить орієнтовно 1880 тис. грн. Кошти за проектом знаходяться на рахунках координатора проекту Український державний університет імені Михайла Драгоманова. Надходження коштів на рахунки університету не відбулось з огляду на процеси реєстрації проекту як проекту МТД (міжнародної технічної допомоги).

				Цільовий показник у процесі виконання.
6	Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік) у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2025 р. - на 3 %; - за підсумками 2026 р. - на 3 %; - за підсумками 2027 р. - на 3 %; - за підсумками 2028 р. - на 3 %.	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність та розпорядчі документи ЗВО	13 здобувачів вищої освіти брали участь у семестрових навчаннях у закордонних університетах, що на 1200 % більше від показників 2024 р. Усього 107 здобувачів вищої освіти брали участь у різного типу міжнародних стажувань, програм та мобільностях. Цільовий показник виконано в повному обсязі.
7	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік) у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2025 р. - на 2 %; - за підсумками 2026 р. - на 2 %; - за підсумками 2027 р. - на 2 %; - за підсумками 2028 р. - на 2 %.	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність та розпорядчі документи ЗВО	11 осіб, що на 9% більше від показників 2024 р. Всього 50 викладачів та співробітників брали участь у різного типу стажуваннях, програмах та мобільностях. Цільовий показник виконано в повному обсязі.
8	Підтримка та супровід участі НаУОА у галузевих секторах міжнародного рейтингу The Times Higher Education World University Rankings, Greenmetrics, U-Multirank. Входження НаУОА до одного з галузевих секторів міжнародного рейтингу університетів QS World University Rankings;	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028 31.12.2028	Офіційна звітність ЗВО	Time Higher Education Impact Rankings 2025: #1501+ (THE Impact Ranking) Якісна освіта (Quality Education) – входження до групи 801–1000 кращих університетів світу. Гендерна рівність (Gender Equality) – потрапляння до групи 601–800. Мир, справедливість та сильні інституції (Peace, Justice and Strong Institutions) – група 401–600

				GreenMetric 2025 3 місце серед 33 українських ЗВО # 484 місце з 1743 світових ЗВО SAA Best University Rankings 2025 НаУОА входить до 52% найкращих університетів світу за співвідношенням «ціна-якість». HE Higher Education Ranking 2025 НаУОА посіла 5 місце серед 24 українських університетів і 73 місце у світі серед 422 світових ЗВО. Цільовий показник у процесі виконання.
9	Збільшення кількості годин навчальних занять для здобувачів вищої освіти ЗВО, які проведені англійською мовою (крім мовних дисциплін) у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2025/2026 н.р. - на 2 %; - за підсумками 2026/2027 н.р. - на 2 %; - за підсумками 2027/2028 н.р. - на 2 %.	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність та розпорядчі документи ЗВО	204 кредити ЄКТС, що на 3% 2024-2025 н.р. Цільовий показник виконано в повному обсязі.
10	Зростання обсягу витрат на оновлення наукового та лабораторного обладнання (включаючи балансову вартість обладнання, яке отримано як дарунок, в оренду або – лізинг) у кошторисі витрат ЗВО: - за підсумками 2025 р. – на 350 тис. грн.; - за підсумками 2026 р. – на 400 тис. грн.; - за підсумками 2027 р. – на 450 тис. грн.; - за підсумками 2028 р. – на 500 тис. грн.	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність та розпорядчі документи ЗВО	Витрати на оновлення наукового та лабораторного обладнання (включаючи балансову вартість обладнання, яке отримано як дарунок, в оренду або – лізинг) у кошторисі витрат ЗВО у 2025р. становлять 1159818,00 грн., що на 66.08 % більше ніж у 2024 р. Цільовий показник виконано в повному

				обсязі.
11	Збільшення кількості наукових журналів категорії «А» (відповідно до Порядку формування Переліку наукових фахових видань України, затвердженого наказом МОН від 15 січня 2018 року № 32), що видаються ЗВО: 1 журнал до 2029 року	31.12.2028	Офіційна звітність та розпорядчі документи ЗВО	Цільовий показник у процесі виконання.
12	Збільшення кількості публікацій у зарубіжних періодичних виданнях країн ОЕСР у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2025 р. - на 2 %; - за підсумками 2026 р. - на 2 %; - за підсумками 2027 р. - на 2 %; - за підсумками 2028 р. - на 2 %.	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність ЗВО	52 публікації, що на 4% більше від показників 2024 р. Цільовий показник виконано в повному обсязі.
13	Збільшення обсягу коштів на виконання досліджень і розробок ЗВО, які за результатами конкурсного відбору фінансуються із загального фонду бюджету (в абсолютних величинах та/або у відсотках від обсягів відповідного фінансування): - 300 тис. грн. за підсумками 2025 р.; - 150 тис. грн. за підсумками 2026 р.; - 150 тис. грн. за підсумками 2027 р.; - 150 тис. грн. за підсумками 2028 р.	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність ЗВО	Збільшення обсягу коштів на виконання досліджень і розробок ЗВО у 2025р. на 11.29% (434000,00 грн.) Цільовий показник виконано в повному обсязі.
14	Збільшення кількості науково-педагогічних та наукових працівників ЗВО, які не менше шести місяців працюють за основним місцем роботи у ЗВО і мають не менше п'яти наукових публікацій у фахових наукових виданнях України категорії «А», «Б», міжнародних виданнях, що індексуються у SCOPUS/Web of Science, в загальному контингенті науково-педагогічних, педагогічних і наукових працівників, які працюють у ЗВО за основним місцем роботи у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2025 р. - на 2 %;	31.12.2025	Офіційна звітність ЗВО	145 науково-педагогічних працівників, що на 2% більше у порівнянні з 2024 р. Цільовий показник виконано в повному обсязі.

	- за підсумками 2026 р. - на 2 %; - за підсумками 2027 р. - на 2 %; - за підсумками 2028 р. - на 2 %.	31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028		
15	Збільшення кількості викладачів із ненульовим h-індексом у міжнародних наукометричних базах даних у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2025 р. - на 2 %; - за підсумками 2026 р. - на 2 %; - за підсумками 2027 р. - на 2 %; - за підсумками 2028 р. - на 2 %.	31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Офіційна звітність ЗВО	96 осіб, що на 20,8% більше від показників 2024 р. Цільовий показник виконано в повному обсязі.

Ректор
Національного університету
«Острозька академія»



851

Едуард БАЛАШОВ